

‘Veranderende omgevingen’

Jaarverslag 2024

Managementrapportage & Financieel Verslag

Dit jaarverslag 2024 van de Stichting LeidenAsiaCentre bestaat uit een bestuursverslag (‘managementrapportage’) en het financiële verslag. Het rapport biedt inzicht in de activiteiten en prestaties van het LeidenAsiaCentre (LAC) in 2024. We lichten de belangrijkste ontwikkelingen toe en tonen hoe we onze missie hebben gerealiseerd. Het financiële verslag is een toelichting bij de jaarrekening 2024 die is opgesteld door Accountants- en Advieskantoor Voogd (AAKV).

Managementrapportage

De managementrapportage bestaat uit vier delen:

- Missie, doelgroepen en kernthema’s
- Activiteiten 2024: onderzoek, evenementen, cursussen
- Management & Governance

Missie

"Academische kennis, maatschappelijke impact."

Waarom?

Kennis verrijkt keuzes. Het economische en geopolitieke zwaartepunt is verschoven naar het Oostelijk Halfrond. Voor de huidige Amerikaanse regering is een goede Transatlantische relatie geen prioriteit. Europa staat in de wind en is op zoek naar een nieuwe koers. Juist nu zijn gedegen feitenkennis en een goede analyse essentieel voor overheid, bedrijfsleven en politiek. Het LeidenAsiaCentre ziet het als zijn publieke taak om de relevantie te laten zien van academisch onderzoek voor beleidsmakers, ondernemers en het bredere publiek.

Wat doet het LeidenAsiaCentre?

Het LAC:

- Richt zich op China, India, Japan, Korea en Indonesië;
- Doet - en coördineert – onderzoek met grote relevantie voor onze stakeholders;
- Analyseert de impact van contemporaine vraagstukken op de verhoudingen tussen Azië en Nederland/Europa;
- Geeft training en cursussen om kennis te versterken van beleidsmakers, ondernemers en andere belanghebbenden over ontwikkelingen in Azië;
- Organiseert lezingen, bijeenkomsten en events om het publieke bewustzijn over trends in Azië te vergroten.

Hoe werken we?

Het LAC maakt wetenschappelijke inzichten relevant voor maatschappelijke toepassing. Dit doen we door middel van:

- Positionering op het kruispunt van de academische wereld, de overheid, het bedrijfsleven en de media
- Een pro-actieve communicatiestrategie, die het maatschappelijke debat wil voeden met inzichten en onderzoeksresultaten uit academisch onderzoek
- Nauwe samenwerking met de Universiteit Leiden
- Partnerschappen met andere universiteiten, internationale denktanks en overheden.

Doelgroepen

Onze doelgroepen zijn:

- Overheid & politiek
- Bedrijfsleven
- Belangengroeperingen (NGO's) met een Azië-connectie
- Media

'Veranderende Omgevingen'

Voor 2024-2026 is het centrale onderzoeksthema 'Veranderende Omgevingen'. In overleg met de Raad van Toezicht zijn drie hoofdonderzoeksterreinen vastgesteld, die de koers van ons onderzoek en evenementen bepalen:

1. **Regionale Herordening:** Hoe verandert het politieke landschap in Azië? Wat is de impact van de VS-China rivaliteit?
2. **Technologische Transformaties:** Welke gevolgen hebben AI en hernieuwbare energie? Wie profiteert ervan?
3. **Milieu en Duurzaamheid:** Hoe balanceren Aziatische landen economische groei met milieubehoud?

Zie voor meer informatie <https://leidenasiacentre.nl/wp-content/uploads/2025/01/24-09-04-LAC-Themes-2025-2026.pdf>

Activiteiten 2024

Onderzoek

Het LAC voerde 9 onderzoeksprojecten uit, deels op eigen initiatief, zoals:

- *'Shaping a New Alliance: Japan's Defense Evolution and Strategic Shift towards NATO and Europe'*
- *'Chinese influence and interference in the Dutch media landscape'*
- *'Dealing with Decoupling from China: Business Strategies in a Changing World'*
- *'The Netherlands and South Korea: From Semiconductors to Universities'*

Daarnaast voerden we in opdracht van derden onderzoek uit, waaronder het project *China en Global Cyber Space* (gefinancierd door het Ministerie van Buitenlandse Zaken). Publicaties en evenementen hierover zijn te vinden op onze [website](#).

Evenementen

Het LAC organiseerde in 2024 een record aantal publieksevenementen, waaronder:

- *De Grote China Kennisquiz (27 februari)*
- *'The Political Thought of Xi Jinping' met Steve Tsang (25 april)*
- *'The future of International Criminal Law' with ICC President Tomoko Akane (18 oktober)*

De **Asia Academy** – onze maandelijkse lezingencyclus over actuele thema's - werd na een succesvolle start in 2023 voortgezet, evenals de samenwerking met De Balie in Amsterdam.

Cursussen

Het LAC ontwikkelde in 2024 een Azië Regiocursus voor het Ministerie van Buitenlandse Zaken en een China-leergang voor de Rijksoverheid. Daarnaast organiseerde LAC in opdracht van de Academie voor Internationale Betrekkingen (AIB) de 'India Masterclass' – de eerste India-cursus voor de Rijksoverheid.

Overige activiteiten

Het LAC organiseerde in 2024 een aantal betaalde – en onbetaalde – activiteiten: een media-workshop voor LAC-onderzoekers (vaak in dienst van de LU); business briefings; een guest lecture mmv LU door ICC president Tomoko Akane; een bezoek van studenten uit Hongkong met guest lecture door Richard Ghiasy (betaald).

Overzicht

Voor een volledig overzicht van onze activiteiten, zie <https://leidenasiacentre.nl/wp-content/uploads/2025/02/Activiteitenoverzicht-LAC-2024.pdf>

Management en Governance

Bestuur

Het bestuur bestaat uit de academisch directeur (Prof.dr. Florian Schneider, 0,2 FTE) en de uitvoerend directeur (Floris Harm, 1 FTE). Besluitvorming gebeurt gelijkwaardig en zonder vetorecht.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht kwam in 2024 vier keer bijeen. Binnen de RvT vond een wisseling van de wacht plaats – hetgeen leidde tot een (tijdelijke) vermindering van het aantal leden van 7 naar 6. Voorzitter Ben Knapen trad af wegens voltooiing van zijn maximale termijn (2 x 3 jaar) en werd opgevolgd door Ed Kronenburg – reeds lid van de LAC RvT. Stan De Klerk-Waller trad af – eveneens wegens voltooiing van de maximale termijn – en werd opgevolgd door Aletta Stas-Bax, bestuursvoorzitter van het LUF. De leden ontvangen geen beloning, enkel onkostenvergoeding.

Medewerkers

Het LAC had in 2024 gemiddeld 4,5 FTE verdeeld over acht medewerkers, inclusief een student-assistent en een senior onderzoeker in Japan. Er werden in 2024 drie stageplekken werden aangeboden voor onderzoek en kantoorwerkzaamheden. Dr. Florian Schneider werd benoemd tot Hoogleraar Modern China. Onderzoeker Eric Zhang werd in september 2024 PhD-student bij de UvA en verliet het LAC als stafmedewerker; hij bleef vanuit een ZZP-contract betrokken bij LAC-onderzoeksprojecten.

Administratieve wijzigingen

Als gevolg van veranderende wetgeving is per 1 januari 2024 een aanzienlijk deel van het personeel, dat voorheen in dienst was bij de Universiteit Leiden, overgegaan naar een direct dienstverband bij de Stichting LeidenAsiaCentre. Deze overgang bracht aanvullende administratieve taken met zich mee, waaronder de inrichting van een aparte pensioenregeling en een nieuw verzekeringspakket. De uitbetaalde salarissen blijven echter stijgen in lijn met de CAO UNL.

Financieel Verslag 2024

In 2024 waren zowel de lasten als de baten fors hoger dan begroot. Aan de inkomstenkant heeft het te maken met een toename van betaalde activiteiten door het LeidenAsiaCentre (cursussen, trainingen, onderzoek in opdracht). Ook bij de stijging van uitgaven is de belangrijkste oorzaak de toename van betaalde activiteiten door het LeidenAsiaCentre, waarbij hogere kosten werden gemaakt dan eind 2023

voorzien. Het nettoresultaat over 2024 is positief: €113.549,- Dit wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Het positieve resultaat is niet te wijten aan verminderde inzet of activiteiten, blijktens het activiteitenoverzicht (zie boven). Het is ook conform de strategie van het bestuur en de Raad van Toezicht voor financiële duurzaamheid van het LAC. Het streven is immers dat het LAC vanaf 2029 voldoende inkomstenbronnen heeft om op eigen benen te kunnen staan. Die ambitie wordt steeds meer verwezenlijkt (in 2025 hoeft er mogelijk een minder groot beroep te worden gedaan op het Vaes-Elias Fonds), maar we zijn er nog niet. Want hoewel het LAC steeds meer eigen inkomsten genereert (65% in 2024), moet het LAC nog steeds een beroep doen op het Vaes-Elias Fonds om de begroting rond te krijgen. Inmiddels komt de bodem van het fonds in zicht; bij de oprichting van het LeidenAsiaCentre in 2016 bevatte het fonds ongeveer €4.000.000,-, eind 2024 was dit geslonken tot €1.075.041,-. Naar verwachting is het Fonds eind 2028 uitgeput.

Met de goedkeuring van deze jaarrekening verleent de Raad van Toezicht het bestuur decharge voor het gevoerde financiële beleid.