

Management Rapportage behorende bij het Financieel Jaarverslag 2022

Missie en activiteiten

Het LeidenAsiaCentre heeft sinds haar oprichting in 2016 de ambitie uit te groeien naar hét expertisecentrum voor het moderne Azië met de nadruk op toegepast onderzoek. In de nieuwe strategie staan de verbindingen tussen (Oost) -Azië en Nederland/Europa centraal.

De keuze en ontwikkeling van ons onderzoek richt zich op die aspecten die bij uitstek relevant zijn voor Nederland en uiteindelijk ook Europa. De nadruk ligt hierbij op de aard en gevolgen van mondialisering die leidt tot een toenemende vervlechting tussen Azië en Europa.

Hierbij denken wij aan het breedste scala van betrekkingen tussen Nederland en Azië, zowel de economie, politiek en diplomatie, als de samenleving en cultuur. Wij hebben hiertoe ons onderzoek en andere activiteiten gerangschikt onder vier brede themavelden. [Core themes 2021-2022 - Leiden Asia Centre](#).

Een thema bepaalt de richting en doelen voor een langdurige inzet van onze middelen en krijgt concreet gestalte door middel van een aantal specifieke projecten. Elk project is relatief kort van duur (tussen één en anderhalf jaar), zoekt inzichten over concrete vragen en wordt ontwikkeld en uitgevoerd in samenspraak met specifieke maatschappelijke partners.

De betrokken onderzoekers zijn doorgaans niet in dienst bij het LeidenAsiaCentre en ontvangen vergoedingen voor veldwerk en krijgen ondersteuning door (wel betaalde) studenten-assistenten en junior onderzoekers.

Logistieke ondersteuning en toegang tot het aanzienlijke netwerk van het LeidenAsiaCentre bij b.v. de verspreiding van het onderzoek dragen verder bij aan het werk van de onderzoekers.

Rond de thema's organiseert het LeidenAsiaCentre circa 20 bijeenkomsten per jaar, soms uitsluitend toegankelijk voor z.g. stakeholders, meestal juist bedoeld voor een breder publiek.

Doelgroepen

Wij richten ons op de volgende belangstellenden:

- Geïnteresseerde burgers in Nederland
- Academics in Nederland en in Azië- Bedrijven en branche organisaties

- Ministeries, provincies en gemeenten
- Journalisten van gedrukte, digitale en audiovisuele media alsmede voorlichters
- Non-gouvernementele organisaties
- Bachelor, master- en PhD studenten Chinastudies, Japanstudies, Koreastudies, Internationale betrekkingen en vergelijkbare vakgroepen

2022

Na twee jaar pandemie kwam in 2022 het 'normale' leven weer op gang, zij het met de nadrukkelijke uitzondering van reizen van en naar China. Ook andere landen in Azië kende gedurende 2022 nog reisbeperkingen maar het strikte isolatiebeleid van de Volksrepubliek China, gekoppeld aan de toegenomen spanningen tussen China en het westen, stond een soepele uitwisseling zoals we die in 2015-2019 kenden in de weg.

De laatste fysieke internationale activiteit was een conferentie in Singapore in januari 2020. In september 2019 was de laatste officiële representatie van het LAC in China - in dit geval een werkconferentie in Chongching. Het voor onderzoek zo essentiële veldwerk kwam te vervallen.

Naast de uitvoering van een eigen onderzoeksagenda zoals hierboven besproken, voert het LeidenAsiaCentre steeds vaker onderzoek uit voor derden. In dat verband was de verlenging van het China en Global Cyber Space project, dat sinds 2019 door het Ministerie van Buitenlandse Zaken wordt gefinancierd (met cofinanciering van het LAC) een reden voor tevredenheid. Daarnaast is het LAC, samen met Instituut Clingendael, verantwoordelijk voor de uitvoerende werkzaamheden van het China Kennisnetwerk (CKN) van de Nederlandse overheid. Naast de primaire taak onderzoek te doen (dan wel te laten uitvoeren door derden) organiseert het LAC vier tot vijf kennissessies voor het CKN. Deze activiteiten zijn terug te vinden op de site van het CKN [China Knowledge Network | Clingendael CKN \(chinakennisnetwerk.nl\)](https://chinakennisnetwerk.nl)

Onderzoeksprojecten

Het LeidenAsiaCentre heeft in 2022 diverse onderzoeksprojecten uitgevoerd, gericht op verschillende aspecten van Azië. Enkele voorbeelden zijn:

1. China Cyber Security, vanaf januari 2019 met co-financiering van het Ministerie van Buitenlandse Zaken
2. China's rol in academische en onderwijssamenwerking (AWTI/OCW)
3. Nederlandse belangen en de politisering van Azië's halfgeleider-industrie

De resultaten van deze onderzoeken zijn gepubliceerd in wetenschappelijke tijdschriften en worden gebruikt om beleidsaanbevelingen te doen aan overheden en bedrijven. Al deze projecten worden toegelicht op de site <https://leidenasiacentre.nl/themas-en-projecten/>

Publicaties

Het LeidenAsiaCentre heeft in 2022 verschillende publicaties uitgebracht, waaronder boeken, rapporten en artikelen. Enkele hoogtepunten zijn:

1. Gezondheidszorg in Azië tijdens de COVID-19 Pandemie
2. China's invloed en netwerken in bedrijven en zakelijke elite in Nederland
3. De Indo-Pacific Strategie van Europa

Al deze publicaties zijn beschikbaar via <https://leidenasiacentre.nl/publications/>

Evenementen

Het LeidenAsiaCentre heeft in 2022 diverse evenementen georganiseerd, waaronder conferenties, lezingen en workshops. Enkele voorbeelden zijn:

1. Webinar: Green Energy and China (28 januari)
2. De Grote China Kennisquiz (27 juni)
3. Challenges for Xi Jinping's China (De Balie, Amsterdam, 8 november)

Deze evenementen zijn terug te vinden via <https://leidenasiacentre.nl/agenda/>

Management en governance

Bestuur

Het LeidenAsiaCentre kent twee bestuursorganen:

1. Het Bestuur, bestaande uit de directeur (voorzitter) en de manager (financieel bestuurder), dat rapporteert aan
2. de Raad van Toezicht, die vier tot vijf keer per jaar bijeenkomt.

De directeur-bestuurder ziet toe op het academisch onderzoek, zonder daarbij overigens zelf een project te leiden. Sinds september is dat Dr. Florian Schneider. De dagelijkse leiding was in 2022 in handen van de manager: Lily Sprangers. Zij is sinds april 2023 opgevolgd door uitvoerend directeur Floris Harm. Sprangers zelf blijft parttime betrokken tot 1-8-2023. Binnen het bestuur wordt de besluitvorming gezamenlijk en op basis van gelijkheid uitgevoerd. Geen enkel bestuurslid beschikt over meer zeggenschap dan een ander. Daarnaast heeft geen enkel lid van het bestuur vetorecht.

De **Raad van Toezicht** van het LeidenAsiaCentre bestond in 2022 uit:

- Dr Ben Knapen (senator / RvT voorzitter)
- Constance de Klerk-Waller (QQ, vm voorzitter LUF)
- Alexander Doorman (Freshfield en Bruckhaus Deringer)
- Mark Rutgers (QQ, Decaan van de Faculteit Geesteswetenschappen)
- Jan Anne Schelling (Royal IHC)
- Ed Kronenburg (vm Ambassadeur Beijing)

Management Rapportage 2022

- Sabine Gimbrère (Hfd Internationale Zaken, Gemeente Amsterdam)

Binnen de Raad van Toezicht wordt de besluitvorming gezamenlijk en op basis van gelijkheid uitgevoerd. Geen enkel lid van de Raad van Toezicht beschikt over meer zeggenschap dan een ander. Daarnaast heeft geen enkel lid van de Raad van Toezicht vetorecht.

Beloningsbeleid

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen beloning, eventuele reis- verblijfkosten worden vergoed.

Fellows ontvingen in 2022 een vooraf overeengekomen onkostenvergoeding voor kosten samenhangende met onderzoek in Azië (in 2022 zijn vanwege de pandemie geen uitgaven op deze post gemaakt).

De werknemers van de stichting (manager 0,9fte, een project medewerker (0,9 fte) en twee studenten-assistenten (0,4 fte) worden volgens de CAO van de VSNU betaald. Zij zijn deels in dienst van de Universiteit Leiden. De directeur van de Stichting (0,2 fte) is eveneens in dienst van de Universiteit Leiden. De UL ontvangt vanwege de Stichting 0,2 fte onderwijsvervangingsgelden.

Financiën

Het LeidenAsiaCentre wordt in de basis gefinancierd vanuit het Vaes-Elias Fonds, in het beheer bij het Leids Universitair Fonds (LUF). Het Vaes-Elias Fonds is een z.g. Fonds op naam en kent slechts één doelbestemming: het LeidenAsiaCentre. De Raad van Toezicht keurt eens per twee jaar een meerjarenbegroting goed, die het raamwerk vormt waarbinnen de projecten dienen te worden uitgevoerd.

Naast de inkomsten uit het Vaes-Elias Fonds kan de stichting, conform de Statuten, voor de uitvoering van haar activiteiten inkomsten ontvangen uit subsidies, giften en donaties.

Indien het LeidenAsiaCentre zou worden opgeheven, zal het overgebleven vermogen worden overgedragen aan een ANBI. Verder wordt een batig liquidatiesaldo besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling of van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt.

De Jaarrekening over 2022, goedgekeurd in de RvT vergadering van 22 mei 2023, was de laatste Jaarrekening die onder verantwoordelijkheid van de huidige manager werd opgesteld. De accountant heeft derhalve alle Jaarrekeningen sinds 2015 nog eens tegen het licht gehouden en merkte daarbij een klein aantal onvolkomenheden op.

Het ging om relatief kleine bedragen (5K die als nog te ontvangen inkomsten vanuit het Vaes-Elias fonds in 2020 waren geboekt, maar niet als zodanig in 2021 werden ontvangen maar dus nog wel in het Fonds zitten (typisch vestzak-broekzak geval) en een bedrag van 38k dat door de UL/FGW over 2018 ten onrechte in rekening was gebracht, maar wel volledig werd betaald. Dat bedrag zou gecrediteerd worden, maar werd uiteindelijk in de loop van 2019 in mindering gebracht op de lopende kosten. Hierdoor trad er een vertekening op in de balans van boekjaar 2019.

Een feitelijke correctie op de Jaarrekening 2022 betreft zowel een bedrag van 17K dat als *nog te ontvangen van Clingendael* werd geboekt in 2020, maar uiteindelijk in een grotere factuur van april 2021 zou worden betaald, maar wel beide jaren op de balans genoteerd . Die correctie geldt ook voor de hierboven genoemde *5k die wel in 2020 als te ontvangen van het LUF* werd opgenomen op de balans maar feitelijk niet is ontvangen. Kortweg betekent dit dat er 5k meer in het fonds resteert dan op grond van de opgevoerde bijdragen zou mogen verwacht.

Tevens ontvingen we in 2022 toestemming van de opdrachtgever (MinBuZA) om de niet-uitgeputte middelen van het Cyber Programma (2019-2021), zijnde 45k, te mogen besteden aan drie nieuwe projecten:

1. upgrade van de Digit China website, die we samen met Stanford University beheren (15K) [DigiChina \(stanford.edu\)](https://digi-china.stanford.edu/);
2. Een workshop met de auteurs (15K) voor een publicatie
3. bij Rowman&Littlefield (VS) (15K), die in september 2023 zal verschijnen en een overzicht geeft van alle thema's die de afgelopen jaren in dit project de revue zijn gepasseerd, van de hand van deels bekende, deels voor ons nieuwe auteurs.

Een deel van deze kosten (20k) komt uit het eigen LAC budget, zijnde de in 2019 toegezegde matching, die echter, voornamelijk vanwege COVID, nooit aangesproken werd.

Zodoende biedt de Jaarrekening over 2022, (*goedgekeurd in de RvT vergadering van 22 mei 2023*) het volgende beeld. In de vergadering van november 2021 was de begroting vastgesteld op 526K. Doordat er meer opdrachten binnen kwamen stegen de inkomsten in de loop van 2022 naar een niveau van **665K**.

In 2022 bedroegen de uitgaven **683K** (waaronder de bovengenoemde correctie met 17.497K).

Aan bijdragen uit het eigen Vaes-Elias Fonds werd 349K opgevraagd en met de eerder genoemde correctie van 5K, dus 344K, ontvangen. Het China Cyber Security project mocht rekenen op een bijdrage van 93K, voor de werkzaamheden in het kader van het CKN werd 64k ontvangen.

De overige inkomsten bedroegen in totaal 164K:

- een bijdrage van de Ford Foundation;
- een vervolg onderzoek naar de invloed van China op de Chinese Diaspora in Nederland;
- een onderzoek over internationale beleidsmaatregelen op het gebied van kennisveiligheid (AWTI/OCW);
- en een paar kleinere opdrachten.

Door de correcties over voorgaande jaren en door de eigen bijdrage van 20K in het kader van het Cyber project, leidt dit, ondanks de extra middelen die werden geworven (en die op zich ook leiden tot extra activiteiten/uitgaven) tot **een overschrijding van 18.194€**. In de lange termijn planning zal dit bedrag in de begroting van 2024 moeten worden gereserveerd, tenzij het al (deels) kan worden opgevangen door een overschot aan het einde van boekjaar 2023.

De reserves middels het eerder genoemde Fond bedroegen ultimo 2022 €1.650.192 (zijnde de omvang van t VEAS-ELIAS Fonds). Alle verplichtingen worden gedekt door de reserves van het Vaes-Elias Fonds.

De dagelijkse administratie van de Stichting werd van oudsher grotendeels gevoerd door de Faculteit Geesteswetenschappen van de Universiteit Leiden. Een onafhankelijk administratiekantoor, Capital Support in Den Haag, vormt de schakel tussen de universiteit en

Management Rapportage 2022

het Leids Universiteits Fonds. De Faculteit factureert aan twee keer per kalenderjaar de voorgeschoten kosten aan het LeidenAsiaCentre, dat vervolgens een middelenoproep doet bij het VAES-ELIAS ter dekking van deze kosten.

Doordat de Stichting vanaf 1-1-2020 onderzoekers rechtstreeks dient te betalen, als gevolg van een aanwijzing van de fiscus aan de Universiteit Leiden, neemt het aandeel van directe betalingen vanuit het kantoor in Den Haag ieder jaar meer toe.

Ongeveer 47% van alle uitgaven liepen in 2022 via de eigen rekening. Tegelijkertijd nemen ook de eigen inkomsten (anders dan bijdragen vanuit het Vaes-Elias fonds) sinds 2018 gestaag toe: in 2017 bedroeg dat 5% van de inkomsten, over het afgelopen jaar was dat gegroeid naar 48% van het budget.

Voor die uitgaven vindt een onafhankelijke controle plaats door een extern bureau, waarna de beide uitgavenstromen geïntegreerd worden tbv een volledig overzicht. Door de toename in betalingen die niet door de ULK/FGW worden gedaan en geadministreerd, neemt de administratieve last van de staf en met name de manager toe tot een niveau dat zich slecht verdraagt met de eveneens toegenomen werkzaamheden voor de lopende en te werven externe projecten. Daar zal in 2023, met het overdragen van de bevoegdheden aan de nieuwe uitvoerende directeur, een structurele oplossing voor gevonden moeten worden.

Goedkeuring van deze Jaarrekening door het Bestuur en de RvT verleent de huidige bestuurder/manager decharge, gevolgd door haar uitschrijving bij de KvK.

Amsterdam, 17 mei 2023
Lily Sprangers