

Management Rapportage behorende bij het Financieel Jaarverslag 2021

Het LeidenAsiaCentre heeft sinds haar oprichting in 2016 de ambitie uit te groeien tot hét expertisecentrum voor het moderne Azië met de nadruk op toegepast onderzoek. In de nieuwe strategie staan de verbindingen tussen (Oost-Azië) en Nederland/Europa centraal. De keuze en ontwikkeling van ons onderzoek richt zich op die aspecten die bij uitstek relevant zijn voor Nederland en uiteindelijk ook Europa. De nadruk ligt hierbij op de aard en gevolgen van mondialisering die leidt tot een toenemende vervlechting tussen Azië en Europa. Hierbij denken wij aan het breedste scala van betrekkingen tussen Nederland en Azië, zowel de economie, politiek en diplomatie, als de samenleving en cultuur. Wij hebben hiertoe ons onderzoek en andere activiteiten gerangschikt onder vier brede themavelden. [Core themes 2021-2022 - Leiden Asia Centre](#). Een thema bepaalt de richting en doelen voor een langdurige inzet van onze middelen en krijgt concreet gestalte door middel van een aantal specifieke projecten. Elk project is relatief kort van duur (tussen één en anderhalf jaar), zoekt inzichten over concrete vragen en wordt ontwikkeld en uitgevoerd in samenspraak met specifieke maatschappelijke partners. De betrokken onderzoekers zijn doorgaans niet in dienst bij het LeidenAsiaCentre en ontvangen vergoedingen voor veldwerk en krijgen ondersteuning door (wel betaalde) studenten-assistenten en junior onderzoekers. Logistieke ondersteuning en toegang tot het aanzienlijke netwerk van het LeidenAsiaCentre bij b.v. de verspreiding van het onderzoek dragen verder bij aan het werk van de onderzoekers. Rond de thema's organiseert het LeidenAsiaCentre circa 20 bijeenkomsten per jaar, soms uitsluitend toegankelijk voor z.g. stakeholders, meestal juist bedoeld voor een breder publiek. Ook in 2021 hadden we nog volop te maken met de beperkende maatregelen als gevolg van Corona. Veel bijeenkomsten moesten worden geannuleerd of uitgesteld en nog belangrijker, iedere vorm van veldwerk buiten Nederland, was onmogelijk. Zoveel mogelijk bijeenkomsten werden omgezet in online versies (webinars, interviews, hybride paneldiscussies), maar bijeenkomsten met publiek waren mogelijk in september (2 x) en in oktober (1 x). Hiervoor in de plaats werden samenwerkingsverbanden gezocht met nieuwe partners in Azië en kon toch het toekennen van veel korte opdrachten aan onderzoekers die werkzaam zijn in Azië of door korte desktop research opdrachten een goede stroom aan nieuw onderzoek worden gegarandeerd.

Nieuw in 2021 was de gunning door de Nederlandse overheid van een gezamenlijke opdracht aan Instituut Clingendael en het LeidenAsiaCentre voor het voeren van het secretariaat van het China Kennisnetwerk. Het accent ligt op het doen van beleidsrelevant onderzoek ten behoeve van de beleidsontwikkeling van de Nederlandse centrale en decentrale overheden. Daarnaast vinden er kennissessies plaats fysiek en online, netwerkbijeenkomsten en departementale briefings. De opdracht is gegund voor de periode juni 2021-december 2023 en het totale budget, met inbegrip van het mede door derden te verrichten onderzoek bedraagt 1,4 miljoen €. De coördinatie bij het LAC inzake het China Kennisnetwerk ligt bij de manager. In verband met het tijdsbeslag is daarom per 1 september 2021 een nieuwe medewerkster aangesteld voor 0,4 fte (in combinatie met een 0,4 fte aanstelling in het Cyber Project).

Voor de in **2021** uitgevoerde onderzoeken en activiteiten wordt verwezen naar de website:

<https://leidenasiacentre.nl/themas-en-projecten/>

Doelgroepen

Wij richten ons op de volgende belangstellenden:

- Geïnteresseerde burgers in Nederland
 - Academici in Nederland en in Azië- Bedrijven en branche organisaties
 - Ministeries, provincies en gemeenten
 - Journalisten van gedrukte, digitale en audiovisuele media alsmede voorlichters
 - Non-gouvernementele organisaties
 - Bachelor, master- en PhD studenten Chinastudies, Japanstudies, Koreastudies, Internationale betrekkingen en vergelijkbare vakgroepen

Bestuur

Het LeidenAsiaCentre kent twee bestuursorganen: 1. De bestuurder directeur en de financieel bestuurder, die rapporteren aan 2. de Raad van Toezicht, die vier tot vijf keer per jaar bijeenkomt. De directeur-bestuurder zie toe op het academisch onderzoek, zonder daarbij overigens zelf een project te leiden. Met ingang van 19-2018 is dat Dr Florian Schneider. De dagelijkse leiding is in handen van de manager en financieel bestuurder: Lily Sprangers.

De **Raad van Toezicht** van het LeidenAsiaCentre bestond in 2021 uit: Voorzitter: Dr Ben Knapen, die vanwege zijn benoeming tot minister van Buitenlandse Zaken in september 2021 als voorzitter werd vervangen door Constance de Klerk-Waller (QQ, vm voorzitter LUF), Marie-José Alting von Geusau (tot september 2021), Alexander Doorman (Freshfield en Bruckhaus Deringer), Mark Rutgers (QQ, Decaan van de Faculteit Geesteswetenschappen Jan Anne Schelling (Royal IHC), Ed Kronenburg, vm Ambassadeur Beijing en publicist en Sabina Gimbrère, Director of the International Office/City of Amsterdam

Beloningsbeleid

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen beloning, eventuele reis- verblijfkosten worden vergoed, maar over 2021 is daar geen aanvraag voor geweest.

Fellows ontvangen een vooraf overeengekomen onkostenvergoeding voor kosten samenhangende met onderzoek in Azië (ook in 2021 zijn vanwege de pandemie geen uitgaven op deze post gemaakt).

De werknemers van de stichting (manager 0,9fte, een project medewerker (0,9 fte) en twee studenten-assistenten (0,4 fte) worden volgens de CAO van de VSNU betaald. Zij zijn in dienst van de Universiteit Leiden. De directeur van de Stichting (0,2 fte) is eveneens in dienst van de Universiteit Leiden. De UL ontvangt voor zijn inzet vanwege de Stichting 0,2 fte onderwijsvervangingsgelden.

Financiën

Het LeidenAsiaCentre wordt gefinancierd

vanuit Vaes- Elias Fonds, in het beheer bij het Leids Universitair Fonds (LUF). Het Vaes-Elias Fonds is een z.g. Fonds op naam en kent slechts één doelbestemming: het LeidenAsiaCentre. De Raad van Toezicht keurt eens per twee jaar een meerjarenbegroting goed, die het raamwerk vormt waarbinnen de projecten dienen te worden uitgevoerd. In november van het voorafgaande jaar keurt de RvT de begroting voor het volgende kalenderjaar goed.

Naast de inkomsten uit het Vaes-Elias Fonds kan de stichting voor de uitvoering van haar activiteiten inkomsten ontvangen uit subsidies, opdrachten, giften en donaties.

De Jaarrekening over 2021, goedgekeurd in de RvT vergadering van 12 april 2022 bood het volgende beeld: In oktober 2020 was de begroting vastgesteld op 523K. In 2021 bedroegen de uitgaven 548K. Aan bijdragen uit het eigen Vaes-Elias Fonds werd 361K ontvangen. Naast deze bijdragen werden door de verworven opdrachten en subsidies aan aanvullende inkomsten ontvangen 185K (in totaal 546K).

De reserves middels het eerder genoemde Fond bedroegen ultimo 2021 1.985.871K (zijnde de omvang van t VEAS-ELIAS Fonds).

De dagelijkse administratie van de Stichting wordt grotendeels gevoerd door de Faculteit Geesteswetenschappen van de Universiteit Leiden. Een onafhankelijk administratiekantoor, Capital Support in Den Haag, vormt de schakel tussen de universiteit en het Leids Universiteits Fonds. De Faculteit factureert twee keer per kalenderjaar de voorgeschoten kosten aan het LeidenAsiaCentre, dat vervolgens een middelenoproep doet bij het VAES-ELIAS ter dekking van deze kosten.

Doordat de Stichting vanaf 1-1-2020 onderzoekers rechtstreeks dient te betalen, als gevolg van een aanwijzing van de fiscus aan de Universiteit Leiden, neemt het aandeel van directe betalingen vanuit het kantoor in Den Haag toe. Ongeveer 35% van alle uitgaven lopen via de eigen rekening. Tegelijkertijd nemen ook de eigen inkomsten (anders dan bijdragen vanuit het Vaes-Elias fonds) sinds 2018 gestaag toe (in 2017 bedroeg dat 5% van de inkomsten, over het afgelopen jaar was dat gegroeid naar 35% van het budget). Voor die uitgaven vindt een onafhankelijke controle plaats door een externe assistent-accountant.